

III. Hoe werkt dit organogram?

III.1. Hoe werkt dit organogram: systematiek.

De toelichting bestaat uit:

I. Waar komt dit organogram uit voort en voor wie is het bedoeld?

II. Hoe werkt dit organogram: systematiek.

III. Wie zijn er aanwezig in het organogram GROEI en welke organisatorische vragen roepen zij op?

III. Hoe ziet een menselijke organisatie eruit als de ondergrondse intelligentie van de bosbodem de basis vormt?

Voor je ligt GROEI, een organogram dat er anders uitziet dan dat je gewend bent.

Je kunt het draaien waardoor er vanuit elke zijde telkens een ander perspectief ontstaat.

Dit getekende organogram is – in eerste instantie – een onoverzichtelijk geheel dat de organisatorische complexiteit van de bosbodem weerspiegelt. De bosbodem draagt miljarden vormen van leven en interacties in zich. Hoe is dat leven georganiseerd? Welke interacties vinden er plaats?

Hoe vertaal je de kwaliteiten van de bosbodem naar de rollen en posities in een organisatie? Hoe breng je diverse kwaliteiten in relatie? Wat vormt de kern van de activiteiten en hoe wordt de organisatie bij elkaar gehouden?

GROEI voedt het hernieuwd overdenken en doorvoelen van organisaties. In deze toelichting vind je dan ook handvatten om het organogram te lezen en in te zetten om – vanuit de bosbodem – licht te schijnen op een organisatie.

<p>III.1. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>I. Waar komt dit organogram uit voort en voor wie is het bedoeld?</p>
<p>II. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>III. Wie zijn er aanwezig in het organogram GROEI en welke organisatorische vragen roepen zij op?</p>
<p>Hoe werkt dit organogram?</p>

Hoe ziet een menselijke organisatie eruit als de ondergrondse intelligentie van de bosbodem de basis vormt?

<p>III.1. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>I. Waar komt dit organogram uit voort en voor wie is het bedoeld?</p>
<p>II. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>III. Wie zijn er aanwezig in het organogram GROEI en welke organisatorische vragen roepen zij op?</p>
<p>Hoe werkt dit organogram?</p>

<p>III.1. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>I. Waar komt dit organogram uit voort en voor wie is het bedoeld?</p>
<p>II. Hoe werkt dit organogram: systematiek.</p>
<p>III. Wie zijn er aanwezig in het organogram GROEI en welke organisatorische vragen roepen zij op?</p>
<p>Hoe werkt dit organogram?</p>

Binnen het systemisch gedachtegoed staat onderzoek naar de onderstroom – naar ‘de impliciete bodem’ van een organisatie centraal. De systemische benadering vindt zijn oorsprong in de Westerse familie therapie. Het gaat uit van mechanismen die zijn gevormd door verschillende generaties en daarin worden doorgegeven, bewust en onbewust. Ieder kind krijgt dit mee en voelt wat er goed en minder goed gaat in de balans van geven en nemen tussen ouders/verzorgers, en tussen ouders/verzorgers en hun ouders/verzorgers. Zo ontstaan gedragspatronen die zich ook buiten de familie(patronen) zullen manifesteren. Deze patronen helpen niet alleen het kind om te overleven, maar het kind doet ook alles wat nodig is om het familiesysteem te helpen overleven. Een volwassene neemt die kwaliteit mee in de verschillende werkrelaties waar dit zichtbaar zal worden; het zal bijvoorbeeld ook daar een baas uit de wind houden, tussen het management in gaan staan of gaan compenseren voor niet functionerende collega's om de balans van geven en nemen te behouden.

Systemisch onderzoek in families, in organisaties en in maatschappelijke opgaven of sectoren gaat altijd over een aantal basisprincipes waarop gedoe blijkt te zijn ontstaan als deze niet gewaarborgd worden. Deze principes zijn:

Erbij horen	– Alles en iedereen heeft evenveel recht op een plek in het systeem.
Ordening	– In een systeem is altijd sprake van ordening, vaak op meerdere manieren.
Uitwisseling	– In een systeem is sprake van een dynamische balans in geven en nemen.
Bestemming	– Een organisatiesysteem vormt een antwoord op een uitdaging/probleem en ziet het leven om een 'bestemming' te bereiken.

Rond elk van deze principes kan frictie voelbaar worden, omdat hetgeen dat er niet bij mocht horen zich toch wil tonen, of omdat een bepaalde impliciete ordening, waarbij ook de oprichter geëerd wordt, decennia later ‘vergeten’ raakt, of omdat het voor werknemers makkelijker is om zich als een kind te gedragen als het management structureel te veel geeft, of als een bestemming bereikt is, maar dit niet erkend wordt – om maar een paar voorbeelden te noemen.

III.2. Wie zijn er aanwezig in het organogram GROEI en welke organisatorische vragen roepen zij op?

Globala gezien is er in de bosbodem een groep van diverse bacteriën te vinden, schimmelnetwerken, microscopisch kleine diertjes waaronder de nematode en protozoa, bodemdieren zoals de worm, organismen die met het blote oog zichtbaar zijn zoals mossen of de honingzwam, grotere organismen zoals bomen en structuren zoals de kartelvormen van blaadjes of naalden en ‘houtachtigen’.

Hieronder een meer specifieke beschrijving van de aanwezigen.

<p>A. Schimmels en stenen maken aarde/bodem (leven). Schimmels breken organisch materiaal af, waardoor voedingsstoffen beschikbaar komen voor planten en andere bodemorganismen. Ze vormen ook mycorrhiza netwerken die essentieel zijn voor de nutriëntenopname van veel planten (zie SPUN Underground).</p>
<p>B. Mycorrhiza netwerken (schimmel-plant relaties) zijn symbiotische relaties tussen schimmels en plant wortels. Ze spelen een cruciale rol in de koolstofcyclus en helpen bij de water- en voedingsopname van planten, wat de bodemvruchtbaarheid ten goede komt.</p>
<p>C. Bacteriën en archeae zijn micro-organismen met essentiële rollen in de stikstofkringloop, koolstofopslag en de afbraak van organisch materiaal. Ze beïnvloeden de bodemstructuur en vruchtbaarheid en zijn ook belangrijk voor de menselijke gezondheid door hun rol in de darmflora. Ze laten ons anders nadenken over re-productie, het vraagstuk van tijd en bevinden zich in de bodem en in en op ons.</p>
<p>D. Carbon flow in schimmeldraden verwijst naar de beweging van koolstof door het mycelium van de schimmel. Dit is een belangrijk proces voor het transport van voedingsstoffen en communicatie tussen planten via het schimmelnetwerk. De schimmel kan deeltjes in twee verschillende richtingen laten stromen. We weten niet hoe de schimmel dit doet.</p>
<p>E. De nematoden (aaltjes) spelen een complexe rol in het bodemecosysteem. Terwijl sommige wortel-etende nematoden schadelijk kunnen zijn voor planten, verrichten vele andere nematoden nuttig werk door bij te dragen aan de afbraak van organisch materiaal, ondersteunen van de nutriëntencyclus en het reguleren van de populaties van andere bodemorganismen. De nematode laat ons diversiteit zien. We dienen gediferentieerd te kijken naar anderen en de kwaliteit van wat zij bijdragen.</p>
<p>F. Interacties tussen nematoden en schimmels kunnen zowel predatie als symbiose omvatten, wat de diversiteit en complexiteit van bodemecosystemen onderstreept.</p>
<p>G. Honingzwammen zijn bekend om hun vermogen om hout te decomponeren, wat essentieel is voor het recycleren van voedingsstoffen in bosesystemen, ze ruimen bomen op (kunnen ze zelfs doden). De honingzwam laat ons hernieuwd denken over leven, verval en nieuw leven.</p>
<p>H. De verandering van het blad van licht naar donker toont ons het verval, de waarde van rotting en laat zien dat we hier tijdelijk zijn en nieuw leven voeden als het onze eindigt. Het doet denken aan het idee van de parasiet van Michelle Serres, die duidelijk maakt dat verstoring essentieel is voor leven en dat gezondheid een precarie staat van zijn is. Het proces van bladverval is cruciaal voor de recycling van voedingsstoffen en het onderhoud van gezonde bosbodems.</p>
<p>I. Protozoa zijn belangrijk voor het bodemvoedselweb en spelen een rol in de afbraak van organisch materiaal, de nutriëntencyclus en de regulatie van microbiële populaties. De protozoa (kleine organismen) vormen een informele groep. Het laat ons nadenken over onze indelingsprocessen, labeling, hoe we onze wereld organiseren.</p>
<p>J. De korstmos laat de verwevenheid zien van leven, hoe twee afzonderlijk levenden entiteiten zoals de schimmel en de alg ook een samenlevend geheel kunnen vormen/versmelten. Korstmossen illustreren de symbiose tussen schimmels en algen, wat essentieel is voor het koloniseren en stabiliseren van oppervlakken, wat bijdraagt aan bodemvorming.</p>
<p>K. De spons is een van de langst levende organisme. Haar structuur is echter zeer rudimentair. Sponzen spelen een cruciale rol in mariene ecosystemen, onder meer door hun filtratie van water, wat bijdraagt aan de reiniging van de oceanen en de cyclus van voedingsstoffen. De spons kan ons helpen om tot essenties te komen, en roept op tot eerbied voor anderslevende grootouders.</p>
<p>L. Beerdirtjes zijn opmerkelijk veerkrachtige microdieren die extreme omstandigheden kunnen overleven, zoals uitdroging, extreme temperaturen, en hoge stralingsniveaus. Hun vermogen om in bijna elke habitat te leven, van diepe oceanen tot hoge bergen, illustreert de diversiteit en aanpassingsvermogen van het leven. Zonder microscoop kunnen we het beerdiertje niet waarnemen. In dit organogram zit het beerdiertje op mos.</p>
<p>M. Wormen zijn essentieel voor het verbeteren van de bodemstructuur. Ze verhogen de porositeit van de bodem, wat de beluchting en waterinfiltratie verbetert en helpen bij de afbraak van organisch materiaal, wat de bodemvruchtbaarheid verhoogt.</p>
<p>N. Aggregaten. Ze zijn zichtbaar in de nachtelijke lucht van het organogram. Aggregaten in de bodem zijn klontjes van aarde die samen worden gehouden door de activiteit van microorganismen, zoals bacteriën. Deze structuur is belangrijk voor het behouden van bodemporositeit en waterretentie.</p>
<p>O. Regen. Weerelementen oefenen invloed uit op de bodem. De wolken waaruit regen valt, bevatten ook schimmels en andere micro-organismen die in de bodem leven. Regen draagt bij aan het transport van micro-organismen en sporen van schimmels en andere entiteiten naar de bodem, wat de diversiteit en de dynamiek van bodemecosystemen beïnvloedt.</p>
<p>P. Motten en hun camouflagevaardigheden illustreren de complexiteit van natuurlijke selectie en aanpassing. Dit wijst op de diepgaande interacties tussen organismen en hun omgevingen, evenals de subtiele balans tussen zichtbaarheid en onzichtbaarheid in de natuur. Ze staan hier voor de bias/ dat wat voor de mens waarneembaar is maar wat we toch niet waarnemen, zoals de bodem.</p>
<p>Q. De wespspin is een voorbeeld van hoe klimaatverandering de verspreiding van soorten beïnvloedt, wat leidt tot nieuwe ecologische interacties en uitdagingen in bestaande ecosystemen.</p>
<p>R. Bomen zijn fundamenteel voor zowel lokale ecosystemen als wereldwijde biogeochemische cycli. Ze spelen een cruciale rol in de koolstofcyclus, waterkringloop, en bieden habitat aan een diversiteit van leven. Bomen brengen bodemleven en intercontinentale klimaatprocessen samen. Ze verworden ook tot bodem (versteend, verkoold, ‘verolied’...) en bevatten opgenomen zonlicht. Hun jaarringen nemen ons mee terug in de tijd.</p>
<p>S. (Micro)plastics in de bodem vertegenwoordigen een groeiende zorg voor milieuverontreiniging. Ze kunnen invloed hebben op bodemorganismen en -processen, en hun aanwezigheid wijst op de diepgaande impact van menselijke activiteit op natuurlijke systemen.</p>
<p>T. De darm wordt vaak beschouwd als de “binnenste bodem” vanwege de complexe microbiota die het bevat, vergelijkbaar met die in de aarde. De gezondheid van de darmflora is cruciaal voor de algehele gezondheid en welzijn. We delen van zover bekend twee bacteriën met de bodem.</p>
<p>U. Terschelling is als eiland en in de vorm van een amoëbe opgenomen.</p>
<p>V. Vormen van de rand van bladeren. Leven manifesteert zich in een overweldigende meervoud van vorm.</p>
<p>W. Structuren. In de vorm van stenen, boomstammen, e.d. laten zien hoe leven gematerialiseerd wordt.</p>
<p>X. Wetenschappelijke tekening van een wortel.</p>
<p>Y. Zeewier is cruciaal voor mariene ecosystemen, waar het dient als voedselbron, habitat, en bijdraagt aan de productie van zuurstof via fotosynthese. Zeewieren spelen ook een rol in de kustbescherming en koolstofopslag.</p>
<p>Z. De vogel.</p>

N. **Aggregaten.** Ze zijn zichtbaar in de nachtelijke lucht van het organogram. Aggregaten in de bodem zijn klontjes van aarde die samen worden gehouden door de activiteit van microorganismen, zoals bacteriën. Deze structuur is belangrijk voor het behouden van bodemporositeit en waterretetie.

O. **Regen.** Weerelementen oefenen invloed uit op de bodem. De wolken waaruit regen valt, bevatten ook schimmels en andere micro-organismen die in de bodem leven. Regen draagt bij aan het transport van micro-organismen en sporen van schimmels en andere entiteiten naar de bodem, wat de diversiteit en de dynamiek van bodemecosystemen beïnvloedt.

a. Wat komt van buiten, dat we nodig hebben om te kunnen floreren als organisatie?

P. **Motten** en hun camouflagevaardigheden illustreren de complexiteit van natuurlijke selectie en aanpassing. Dit wijst op de diepgaande interacties tussen organismen en hun omgevingen, evenals de subtiele balans tussen zichtbaarheid en onzichtbaarheid in de natuur. Ze staan hier voor de bias/ dat wat voor de mens waarneembaar is maar wat we toch niet waarnemen, zoals de bodem.

a. Wat is niet wat het lijkt in onze organisatie?

Q. **De wespspin** is een voorbeeld van hoe klimaatverandering de verspreiding van soorten beïnvloedt, wat leidt tot nieuwe ecologische interacties en uitdagingen in bestaande ecosystemen.

a. Welke bestemming is bereikt? Welke nieuwe bestemming dient zich aan?

R. **Bomen** zijn fundamenteel voor zowel lokale ecosystemen als wereldwijde biogeochemische cycli. Ze spelen een cruciale rol in de koolstofcyclus, waterkringloop, en bieden habitat aan een diversiteit van leven. Bomen brengen bodemleven en intercontinentale klimaatprocessen samen. Ze verworden ook tot bodem (versteend, verkoold, ‘verolied’...) en bevatten opgenomen zonlicht. Hun jaarringen nemen ons mee terug in de tijd.

a. Op wiens schouders staan we in deze organisatie?

S. **(Micro)plastics** in de bodem vertegenwoordigen een groeiende zorg voor milieuverontreiniging. Ze kunnen invloed hebben op bodemorganismen en -processen, en hun aanwezigheid wijst op de diepgaande impact van menselijke activiteit op natuurlijke systemen.

a. Wat willen we in onze organisatie niet zien, en komt via de achterdeur toch weer onze organisatie binnen, in uitgegrote vorm?

T. **De darm** wordt vaak beschouwd als de “binnenste bodem” vanwege de complexe microbiota die het bevat, vergelijkbaar met die in de aarde. De gezondheid van de darmflora is cruciaal voor de algehele gezondheid en welzijn. We delen van zover bekend twee bacteriën met de bodem.

a. Wie of wat wordt er makkelijk vergeten in onze organisatie?

U. **Terschelling** is als eiland en in de vorm van een amoëbe opgenomen.

V. **Vormen** van de rand van bladeren. Leven manifesteert zich in een overweldigende meervoud van vorm.

a. Welke vormen dienen niet langer in onze organisatie en kunnen we loslaten? b. Hoe is er oog voor de rafelranden van de organisatie?

W. **Structuren.** In de vorm van stenen, boomstammen, e.d. laten zien hoe leven gematerialiseerd wordt.

a. Wanneer is de organisatie ontstaan? Wat was de kiem?

X. **Wetenschappelijke** tekening van een wortel.

Y. **Zeewier** is cruciaal voor mariene ecosystemen, waar het dient als voedselbron, habitat, en bijdraagt aan de productie van zuurstof via fotosynthese. Zeewieren spelen ook een rol in de kustbescherming en koolstofopslag.

a. Wie of wat kunnen we erkennen, omdat deze ons geeft wat we nodig hebben?

Z. **De vogel.**